

**MEERJARENPLAN  
BELANGENVERENIGING DRUGGEBRUIKERS MDHG**

**VAN**

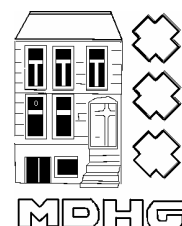
**2000**

**NAAR**

**2005**

Binnenkant 46  
1011 BP Amsterdam  
tel.: 020-6244775  
e-post: [mdhg@xs4all.nl](mailto:mdhg@xs4all.nl)  
KvK: 40530840

postbus 1482  
1000 BL Amsterdam  
fax: 020 - 6382840  
Postbank: 486 25 25  
giften op: 782 54 84



## **inhoudsopgave**

<b>0. Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>1. Het jaar 2005 in twee scenario's</b>	<b>4</b>
<b>1.a. Welk scenario wordt het?</b>	<b>5</b>
<b>2. De MDHG naar het jaar 2005: vier pijlers</b>	<b>6</b>
<b>2.a. Verhouding tussen de vier pijlers onderling</b>	<b>7</b>
<b>3. Rol en positionering van de MDHG</b>	<b>8</b>
<b>4. Bedrijfsvoering en groei</b>	<b>9</b>

## 0. Inleiding

De voor u liggende pagina's schetsen de koers van de Amsterdamse belangenvereniging voor druggebruikers MDHG in de komende jaren. De MDHG staat onverminderd voor haar oorspronkelijke doelstelling: belangenbehartiging van druggebruikers in het algemeen, en in het bijzonder van de gebruikers van illegale drugs met als einddoel legalisatie, normalisatie en emancipatie van druggebruik(ers).

Het beginsel dat alle mensen gelijk zijn in waardigheid, ook als zij drugs gebruiken, is nog even weinig vanzelfsprekend in het dagelijks leven als bij de oprichting van de MDHG, bijna 25 jaar geleden; het is echter nog even geldig. En er komt een dag waarop de samenleving verwonderd en beschaamd terug zal kijken op de onlogische beleidsbeslissingen uit deze periode, en de daaruit voortvloeiende, bevreemdende omgang met druggebruikers in het dagelijkse leven.

Het kan anders: heel anders. De MDHG zal dan ook niet bij de pakken neerzitten in de jaren 2002-2005, maar met visie, energie en optimisme een zaklampje blijven aanreiken aan al diegenen die in het duister tasten. Hierbij tekenen wij aan dat het woord 'zaklampje' niet verwijst naar de bescheiden ambities van de MDHG, maar naar de -vooralsnog- bescheiden middelen. Liever waren wij een schijnwerper, of zelfs de maan, of de zon.

Dit stuk waarin we onze toekomstvisie schetsen, loopt langs de volgende lijnen: allereerst leest u twee mogelijke scenario's voor 2005, en verneemt u over onze inzet bij deze verschillende scenario's. Daarna aanschouwt u de vier pijlers waarop de doelstelling van de MDHG rust en de wijze waarop hun onderlinge verhouding wordt bepaald. Aansluitend krijgt u inzicht in de positie van de MDHG in het krachtenveld van de betrokken partijen in de drugs wereld, en de rol van de MDHG daarbinnen.

Tot slot zult u met ons begrijpen dat groei noodzakelijk is, en dat we, na een lang proces van cultuurverandering, ook middels een moderne bedrijfsvoering de grondslagen zullen leggen voor een grotere, invloedrijkere organisatie.

Rest ons u veel inspiratie toe te wensen bij het lezen van deze pagina's, en onze hoop uit te spreken op uw steun bij het realiseren van een wereld waarin druggebruikers even gelijk zijn als hun medeburgers.

Amsterdam, september 2001

## **1. Het jaar 2005 in twee scenario's**

### **I**

Het is 2005, en er is eindelijk licht aan de horizon voor (hard)druggebruikers. Een flink aantal overheden in de wereld zijn in gaan zien dat het verbieden en bestrijden van drugs, zelfs met een heuse oorlog, een heilloze weg is. Zij zoeken naar wegen om alle drugs te legaliseren en stellen regels en procedures op voor de omgang met drugs op diverse niveaus in de samenleving.

Amsterdam durft, na jaren van afwachten, weer het voortouw te nemen, en heeft in de MDHG een gewaardeerde partner. Want de MDHG combineert een jarenlange expertise met druggebruik en emancipatie, normalisatie en legalisatie, met daadwerkelijke directe contacten met actieve gebruikers.

De luis in de pels van voorheen, die eerder lastig en wat wereldvreemd werd gevonden, is ineens een toonaangevende opinieleider en een bron van creativiteit in de implementatie van het nieuwe beleid waar menig instelling nooit eerder over na durfde te denken. Voor het eerst in haar bestaan ontstaan er binnen de MDHG mogelijkheden om invulling te geven aan de rol als verdediger van consumentenbelangen.

### **II**

Het is 2005 en de wereld lijkt voor iedereen te veranderen, behalve voor (hard)druggebruikers. Angst en onkunde voeren nog steeds de boventoon waar het gaat om drugs. Het bestaansrecht van een druggebruiker behoeft nog steeds dagelijks expliciete zorg. De MDHG komt onvermoeibaar op voor de belangen van deze groep. Zij protesteert waar de dagelijkse belangen in het geding zijn, maar verliest de lange termijn niet uit het oog. Want ooit moet het toch tot de wereld doordringen dat symptoombestrijding uiteindelijk niet tot een oplossing zal leiden?

Voor de MDHG is het balanceren tussen de vele verschillende zaken die aandacht vragen. De discussie of accenten in het hier en nu, of in een verbeterde toekomst gelegd moeten worden, is dagelijkse kost en de werkdruk is onverminderd hoog. Normalisatie, emancipatie en legalisatie van druggebruik is een zaak van lange adem, maar die heeft de MDHG.

Gevoed door redelijke argumenten en begiftigd met een flinke dosis creativiteit blijft de MDHG een gesprekspartner die weliswaar als een luis in de pels wordt ervaren, maar – en dat moeten velen tot hun schaamte toegeven – die in feite nog steeds als enige spreekt namens een directe achterban van actieve harddruggebruikers.

### **1.a. Welk scenario wordt het?**

Twee scenario's voor de slotperiode van ons meerjarenplan 2002-2005. De MDHG werkt aan een duidelijk toekomstbeeld, het eerste scenario, maar heeft slechts de macht van een muis te midden van een kudde olifanten. Ons belangrijkste voordeel is dat wij muizen ons veel sneller voortplanten dan de logge olifanten. Allereerst zien we mensen tot rede komen en zich bezinnen op het verbod op drugs dat al tot zoveel schade heeft geleid voor de achterban van de MDHG.

Er gloort hoop aan de horizon, maar de MDHG heeft inmiddels genoeg ervaring om te weten dat een terugslag evenzeer mogelijk is als de lang verwachte, magische stap vooruit. Olifanten hebben de neiging muizen te negeren of er domweg overheen te walsen. De MDHG realiseert zich terdege dat zij niet degene is die de toekomst bepaalt. Het programma van de MDHG zal dan ook uiteindelijk volgend zijn op de ontwikkelingen, welke kant ze ook uitgaan.

Wel beoogt de MDHG een zo groot mogelijke factor te zijn in het debat over de vraag waar het naar toe moet met de 'war on drugs'. Normalisatie, emancipatie en legalisatie blijven de agenda bepalen, in welke richting de toekomst zich ook ontwikkelt.

## **2. De MDHG naar het jaar 2005: vier pijlers**

De MDHG heeft vier pijlers waaromheen het werk is opgebouwd:

1. de verbetering van de positie van druggebruikers door structurele oplossingen
2. de verbetering van de positie van druggebruikers in het hier en nu
3. communicatie en voorlichting
4. de eigen organisatie, inclusief informatie en mobilisatie van de achterban / leden

### **Ad 1.**

De eerste pijler, verbetering van de positie van druggebruikers door structurele oplossingen, bevat activiteiten als:

- politieke lobby
- acties en bijeenkomsten om legalisering van drugs te promoten
- het ontwikkelen van creatieve toekomstscenario's

### **Ad 2.**

De tweede pijler, verbetering van de positie van druggebruikers in het hier en nu, bevat activiteiten als:

- het kritisch volgen van initiatieven van hulpverleners, ingegeven vanuit het oogpunt van zorg en/of overlastbeperking
- het kritisch volgen van het inperken van rechten van druggebruikers door politiek, justitie en politie
- het signaleren van tekortkomingen in contact (of communicatie) tussen gebruikers en anderen
- integratie van hulp en zorg aan druggebruikers in het reguliere aanbod
- het op vele wijzen stimuleren van directe contacten tussen allen die zich 'bemoeien' met druggebruik(ers) en druggebruikers zelf

### **Ad 3.**

De derde pijler, communicatie en voorlichting, werkt ondersteunend aan de twee eerste pijlers. Uitgegaan wordt van de vooronderstelling dat activiteiten in dit verband voor beide doelstellingen een gunstige invloed hebben. Deze activiteiten zijn met name:

- het becommentariëren van actuele gebeurtenissen en aanbieden van alternatieve ideeën en denkwijzen met betrekking tot de omgang met druggebruik(ers) in radio, televisie en geschreven media

- het benutten van nieuwe media t.b.v. bovenstaande activiteiten door een site of projecten als de MAP
- het uitbrengen van Spuit Elf
- het ontvangen van groepen in velerlei kleur en smaak bij de MDHG
- aanwezigheid en eventueel presentaties op relevante bijeenkomsten, congressen en dergelijke

#### **Ad 4.**

De vierde pijler, de eigen organisatie, inclusief informatie en mobilisatie van de achterban/ leden, is een wezenlijk onderdeel van de doelstelling. De MDHG laat zien dat in een organisatie samen met druggebruikers gewoon bestuurd, gewerkt en gecommuniceerd kan worden, zelfs nu de maatschappelijke omstandigheden ongunstig zijn. Dat is op zichzelf een neutralisator voor tal van publieke beweringen van het tegendeel. Maar door de genoemde ongunstige omstandigheden is het wel een meer tijdrovende zaak.

Tevens beoogt de MDHG een open deur te bieden aan tal van maatschappelijke instellingen, politici en andere betrokkenen die voor het maken van beleid, het ontwikkelen van nieuw aanbod, et cetera, direct samen willen werken met hen die het aangaat: de druggebruikers. De achterban van de MDHG is hiervoor beschikbaar, onder meer in de vorm van panels.

#### **2.a. Verhouding tussen de vier pijlers onderling**

Per jaar zal in de vorm van een werkplan vastgelegd worden hoe de verhouding in de inzet van mensen en middelen dient te zijn in het licht van de actualiteit en de lange termijn. Want vooralsnog is de situatie dusdanig dat er voortdurend prioriteiten gesteld moeten worden door de muis die een rol van betekenis wil spelen in olifantenland. Het werkplan fungeert als richtlijn. Onder invloed van omstandigheden en actualiteiten kan hiervan worden afgeweken: dit dient echter weldoordacht en beargumenteerd te gebeuren, en zal in het jaarverslag worden verantwoord.

### **3. Rol en positionering van de MDHG**

De MDHG heeft een duidelijke visie op de wenselijke toekomst, en draagt die uit. In samenhang met die langetermijnvisie werkt de MDHG haar activiteiten in het hier en nu uit. Daarbij is de MDHG niet van mening dat zij 'alle druggebruikers' vertegenwoordigt bij het verkondigen van standpunten. Mensen zijn geneigd de MDHG te bellen en dan te vernemen wat 'druggebruikers' van de zaak vinden. Deze mensen moeten worden teleurgesteld. 'De druggebruiker' bestaat namelijk niet, evenmin als 'de Marokkaan', 'de ambtenaar', 'de homo' of 'de vrouw'. Wij leven in een samenleving vol diversiteit, en dat weerspiegelt zich evenzeer in de groep druggebruikers als in de vele andere benoembare groepen.

De MDHG is eerder een systeemtherapeut temidden van instituties, instanties en vertegenwoordigers van belangen die tezamen vast zijn geraakt in de negatieve neveneffecten van het (ontstane? bewust opgebouwde?) systeem. Een zeer belangrijke rol voor de MDHG is die van het weer met elkaar in contact brengen van verschillende partijen.

Niet de MDHG vertelt hulpverleners hoe zij met druggebruikers kunnen of moeten omgaan; hulpverleners moeten zelf hun klantbenadering zo vormgeven dat zij daarbij kunnen communiceren en onderhandelen met de klanten in alle diversiteit waarin die zich manifesteren. Politici en ambtenaren zullen moeten leren beleidsrichtingen te ontwikkelen in samenspraak met druggebruikers zelf als direct betrokkenen.

Interactieve beleidsvorming is evengoed mogelijk voor burgers die minder aan gangbare normen voldoen als voor 'gewone' burgers. Omdat binnen een systeem de verschillende onderdelen samenhangen, beoogt de MDHG voor al die onderdelen een helende of verhelderende werking te hebben.

#### 4. Bedrijfsvoering en groei

De MDHG is de laatste jaren tot de ontdekking gekomen dat zij wel een hele kleine muis is temidden van een waar leger aan olifanten. De gedachte om het totale systeem flink aan te pakken met behulp van kleine muizenbeetjes dwingt tot enige reflectie. Het resultaat daarvan is dat er een sterk inzicht in de noodzaak tot groei is ontwikkeld.

Daarbij wil de MDHG voldoen aan alle eisen die aan een moderne bedrijfsvoering gesteld kunnen worden. Stuurbaarheid, transparantie en verantwoording staan voorop. Stuurbaarheid voor de leden en het bestuur van de vereniging: zij bepalen immers van jaar tot jaar waar de belangen van de achterban liggen en op welke zaken hoog en minder hoog moet worden ingezet.

Transparantie heeft te maken met de kostprijs, zowel in middelen als in uren: het maakt duidelijk in welke producten en diensten in de praktijk het meest is geïnvesteerd. Verantwoording tenslotte vindt plaats op periodieke basis van de organisatie naar de leden en het bestuur toe, en jaarlijks van het bestuur naar de gemeente. De gemeente krijgt daarmee goed inzicht in de besteding van de verleende subsidie en kan zich ervan vergewissen dat de MDHG haar rol als belangenbehartiger (naar inzicht van leden en bestuur) verantwoord en zorgvuldig vervult.

Concreet betekent dit nogal wat aanpassingen voor de vele aspecten van de huidige bedrijfsvoering binnen de MDHG. De begroting en de jaarrekening dienen gekanteld te worden van een systematiek die gebouwd is op algemene kosten (huisvestingskosten, loonkosten en andere kostengroepen) naar een systematiek die gebouwd is op producten en diensten en de bijbehorende kostplaatsen.

Er moet een systeem voor tijdschrijven ontwikkeld worden dat ondersteunend is voor de stuurbaarheid, transparantie en verantwoording, maar slechts minimaal bureaucratiseerend werkt. Vervolgens moet de MDHG onderzoeken welke kwaliteitscriteria en wellicht ook prestatie-indicatoren passen bij de benoemde producten en diensten.

Zoals bekend heeft de MDHG de laatste jaren al een forse cultuurverandering doorgemaakt. Zij meent klaar te zijn voor een dergelijke bedrijfsmatige aanpak, al realiseert zij zich dat de uitwerking ervan deels nog een zoektocht is. In het werkplan van 2003 zal een aanvang met deze werkwijze worden gemaakt.

Daarmee is de laatste stap op weg naar een moderne organisatie gezet, en zijn de voorwaarden voor een gezonde groei gerealiseerd. Want u kent vast wel de mop van de muis en de olifant die samen over de brug lopen? *Zegt de muis tegen de olifant: 'wat stampen we lekker hard, hè?'*. Iedereen die deze mop hoort, lacht de muis uit omdat hij lijkt te leven in een wereld vol illusies.

Maar stel dat die muis een geluid heeft dat het verdient gehoord te worden? Stel dat die muis een oplossing heeft voor een belangrijk probleem waar de kudde olifanten al jaren mee worstelt? Alleen een stommeling vertrapt die muis, veegt hem stiekem van de brug of negeert hem vanuit de arrogante gedachte, dat formaat iets met kwaliteit of inzicht heeft te maken.